

Réalisés et Budgets 2014 à 2021 Version 27 février 2020 pr AG 6 mars 2020	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Budget AG 2020	Budget AG 2019
ACTIFS IMMOBILIISES	586.486	542.281	514.651	503.883	679.815	704.936		
Frais d'établissement	5.665	4.601	3.536	2.472	1.408	344		
Immobilisations Incorporelles	2.208	1.656	3.000	3.641	3.301	3.069		
Immobilisations Corporelles	544.710	517.121	489.212	478.867	671.203	695.620		
A. Terrains - Constructions	489.690	466.636	447.956	430.476	575.251	569.595		
B. Installations - Machines - Outillage	43.117	31.048	23.611	24.835	70.204	88.207		
C. Mobilier - Matériel Roulant	11.903	19.437	17.645	23.556	25.748	37.818		
Participations et caution immobilisée	33.903	18.903	18.903	18.903	3.903	5.903		
ACTIFS CIRCULANTS	202.262	223.721	250.896	342.654	278.615	208.039		
Stocks d'ingrédients	7.405	10.940	14.459	20.277	21.648	11.933		
Créances à un an au plus	170.646	181.338	211.101	178.468	116.388	130.231		
A. Créances Commerciales	1.709	1.154	8.517	12.074	14.457	15.648		
B. Subventions et créances à recevoir	168.937	180.184	202.584	166.394	101.931	114.583		
Liquidités disponibles	20.870	31.183	23.627	143.883	139.189	65.371		
Comptes de régularisation	3.341	260	1.708	26	1.390	505		
ACTIF	788.748	766.002	765.547	846.537	958.431	912.975		

Réalisés et Budgets 2014 à 2021 Version 27 février 2020 pr AG 6 mars 2020	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Budget AG 2020	Budget AG 2019
Capitaux propres	-8.118	-15.175	-39.295	-28.424	45.898	35.634		
(Quasi) Capitaux permanents	606.415	577.987	595.639	698.021	802.394	744.962		
Résultats réportés	-54.748	-53.327	-73.208	-58.098	-51.779	-49.793		
Subsides en capital	46.630	38.152	33.913	29.674	97.677	85.427		
Provision pour risques et charges	141.574	131.574	127.283	109.239	0	11.488		
GT des nos dettes	655.342	649.602	677.559	765.722	912.532	865.854		
Dettes à plus d'un an	472.959	461.588	507.651	617.206	756.495	697.840		
A. Dettes 2010-2020 aux banques	318.959	277.588	221.012	164.506	105.842	55.842		
D. Autres Dettes à 8 ans et plus	154.000	184.000	286.639	452.700	650.653	641.998		
Dettes à moins d'un an	179.368	188.015	169.408	148.516	151.478	164.413		
A. Dettes en capitaux dûes dans l'année	117.923	123.826	111.503	56.487	58.664	64.319		
C. Dettes aux fournisseurs	12.235	16.316	16.137	16.822	6.021	29.269		
D. Acomptes Reçus	18.400	17.260	7.680	30.310	19.350	9.036		
E. Dettes Fiscales Salariales Sociales	30.230	30.512	34.028	43.748	64.412	59.870		
1. Impôts	0	634	3.487	3.118	5.956	9.308		
2. Rémunérations - Provision pécules - Charges Sociales	30.230	29.878	30.541	40.629	58.456	50.562		
F. Autres Dettes	581	100	60	1.150	3.030	1.920		
Comptes de régularisation	3.015	0	500	0	4.559	3.600		
PASSIF	788.799	766.002	765.547	846.537	958.431	912.975		

Réalisés et Budgets 2014 à 2021 Version 27 février 2020 pr AG 6 mars 2020	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Budget AG 2020	Budget AG 2019
Réalisés et Budgets 2014 à 2021 Version 27 février 2020 pr AG 6 mars 2020	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Budget 2020	Budget 2019
GT des revenus	736.167	703.955	749.859	817.147	974.815	1.015.429	1.100.172	982.960
Total Revenus propres	324.341	361.137	376.360	451.070	600.927	623.209	632.200	580.140
GT Ventes	249.417	248.701	295.544	368.810	417.604	456.005	477.600	472.600
Total ventes Horeca	248.308	234.401	254.835	313.467	367.756	392.639	410.000	401.000
Total Ventes Maraichage	1.109	14.300	40.709	55.342	49.848	63.366	67.600	71.600
GT dons	799	41.083	14.345	10.343	114.375	96.970	84.000	37.000
GT Subventions	411.826	342.818	373.499	366.077	373.889	392.220	467.972	402.820
Total subvention directe APE	127.227	122.477	126.578	126.468	58.089	59.892	56.400	66.720
Total subvention ONSS APE employés	75.014	76.819	36.261	62.820	92.820	94.019	100.000	86.000
Total subvention ONSS APE ouvriers	0	0	44.347	19.390	10.579	7.917	8.000	8.000
Total subventions APE et ONSS APE	202.241	199.296	207.186	208.678	161.489	161.828	164.400	160.720
Total subvention facultative EFT/CISP	138.000	118.000	116.000	45.131	0	43.132	90.000	45.000
Total subvention structurelle EFT/CISP	0	0	0	74.868	182.400	186.739	187.680	183.600
GT subventions EFT / CISP avec APE	340.241	317.296	323.186	328.677	343.889	391.699	442.080	389.320
Total subvention SPW Action sociale	0	20.000	30.000	30.000	24.500	0	0	0
Total subvention MARIBEL	0	0	0	0	0	522	19.892	0
Total subvention Province BW	5.510	5.000	10.000	5.000	5.000	0	0	5.000
Total appels à projets	66.075	522	10.313	2.400	500	0	6.000	8.500
GT subventions non CISP	71.585	25.522	50.313	37.400	30.000	522	25.892	0
Grand Total des subventions	411.826	342.818	373.499	366.077	373.889	392.220	467.972	402.820
Total subventions reçues	355.553	272.249	285.916	317.693	302.694	343.128	403.878	343.540
Total subventions à recevoir	56.273	70.569	87.583	48.383	71.194	49.092	64.094	59.280
GT Loyers et autres produits	74.125	71.353	66.471	71.918	68.948	70.234	70.600	70.540

Réalisés et Budgets 2014 à 2021 Version 27 février 2020 pr AG 6 mars 2020	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Budget AG 2020	Budget AG 2019
GT des Coûts	-702.901	-686.232	-752.969	-774.085	-963.394	-987.292	-1.073.594	-955.825
Achats de marchandises	-117.542	-104.388	-148.845	-135.995	-153.468	-192.948	-193.400	-167.135
Achats d'ingrédients Horeca	-74.218	-65.605	-86.271	-73.216	-80.404	-96.652	-100.500	-91.000
Achats d'intrants verts et entretien des terres	-11.932	-9.504	-11.992	-4.476	-10.766	-10.115	-10.300	-8.200
Achats pour reventes marché et matériel	0	-1.696	-20.495	-19.316	-14.120	-20.006	-23.500	-17.500
Achats des boissons Horeca	-20.707	-18.056	-23.292	-29.568	-31.309	-32.238	-33.500	-30.400
Achats consommable pour les bureaux	-2.230	-4.021	-2.401	-2.314	-5.823	-6.344	-6.600	-6.000
Achats de consommables Horeca	-4.291	-8.957	-7.913	-12.922	-12.417	-17.878	-19.500	-14.035
2. Variation Stocks marchandises	-4.165	3.451	3.519	5.818	1.371	-9.715	500	0
Frais Généraux - Services	-137.752	-116.849	-115.678	-128.089	-138.910	-150.480	-171.622	-150.745
Canon emphythéotique	-20.833	-25.000	-25.000	-25.000	-25.500	-26.087	-29.352	-25.000
Frais de nettoyage et hygiène	-6.972	-4.600	-5.198	-3.819	-5.368	-4.550	-5.050	-6.015
Frais de Eau-gaz-electricité	-25.376	-24.648	-23.650	-25.588	-25.738	-32.125	-36.600	-26.000
Frais de matériel de formation	-880	-1.025	-91	-187	0	0	0	-500
Frais de poste et télécom	-9.646	-9.331	-9.241	-7.644	-7.459	-7.271	-7.950	-7.500
Achat de petit matériel	-7.165	-4.586	-3.752	-2.387	-3.359	-4.481	-5.000	-3.500
Entretien outillage et matériel vert	-2.074	-13	-439	-107	-502	-629	-700	-600
Entretien et conformité du bâtiment	-11.656	-9.060	-3.571	-4.805	-3.177	-4.277	-6.100	-12.150
Entretien du matériel Horeca	-1.157	-2.357	-1.572	-1.774	-2.093	-3.513	-3.500	-2.500
Logiciels et bureautique	-506	-1.575	-3.596	-4.363	-7.262	-8.402	-8.800	-7.500
Locations de locaux Horeca extérieurs	-4.675	-1.738	-335	-1.205	-805	-2.420	-2.500	-2.000
Location de matériel et outillage	-5.223	-120	-225	-4.140	-7.902	-4.691	-6.500	-3.120
Vêtements professionnels	-2.600	-4.182	-4.347	-2.851	-3.733	-4.431	-4.600	-5.500
Assurances bâtiments et personnes	-9.646	-8.627	-7.544	-9.654	-10.773	-10.300	-10.500	-11.000
Véhicules utilitaires et de transports	-4.311	-4.390	-8.054	-6.977	-7.201	-8.116	-9.510	-7.500
Publicité, WEB et missions	-3.440	-4.346	-9.260	-12.094	-13.050	-15.483	-20.100	-15.100
Frais de gestion administrative et justice	-21.592	-11.253	-9.805	-15.494	-14.987	-13.704	-14.860	-15.260

Réalisés et Budgets 2014 à 2021 Version 27 février 2020 pr AG 6 mars 2020	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Budget AG 2020	Budget AG 2019
Charges du personnel et stagiaires	-368.783	-403.041	-441.146	-475.515	-604.736	-562.405	-636.710	-569.715
<i>GT charges du personnel éligibles à subvention</i>	<i>-373.062</i>	<i>-390.232</i>	<i>-415.973</i>	<i>-435.293</i>	<i>-548.210</i>	<i>-531.337</i>	<i>-615.210</i>	
<i>GT charges stagiaires éligibles à subvention</i>	<i>-992</i>	<i>-9.420</i>	<i>-18.428</i>	<i>-20.656</i>	<i>-39.375</i>	<i>-30.220</i>	<i>-37.350</i>	
Charges stagiaires, CT&60, bénévoles	-8.981	-29.841	-48.632	-45.523	-72.495	-64.303	-78.900	-72.300
Défraiments, transports, repas des stagiaires	-690	-19.481	-29.414	-33.021	-50.566	-41.474	-52.500	-52.500
Frais pour les travailleurs CT § 60	-8.141	-10.360	-12.928	-6.900	-7.761	-13.139	-16.400	-9.800
Frais de bénévoles et intérimaires	-150	0	-6.289	-5.603	-14.168	-9.690	-10.000	-10.000
Charges du personnel	-359.802	-373.201	-392.514	-429.992	-532.241	-498.103	-557.810	-497.415
Salaires et HS du personnel	-230.256	-234.540	-245.743	-286.784	-346.011	-330.126	-354.000	-340.950
Pécules de vacances payés	-25.710	-22.639	-32.214	-23.690	-39.346	-50.218	-55.000	-32.500
Frais d'ONSS	-86.208	-86.861	-90.250	-88.224	-109.740	-106.795	-122.000	-99.330
Frais de chemin du travail	-2.816	-3.345	-3.555	-3.664	-4.108	-3.628	-5.000	-3.900
Frais de recrutement et formation	-2.250	-11.022	-9.939	-3.006	-3.715	-1.821	-9.600	-5.300
Frais de chèque repas et ecochèque	-7.810	-11.287	-9.795	-10.117	-13.443	-12.681	-15.610	-13.860
Frais de médecine du travail	-711	-534	-836	-3.010	-2.071	-2.850	-3.500	-2.100
Provision pour congés payés futurs	-29.427	-32.399	-32.581	-44.077	-57.885	-47.867	-53.100	-57.360
Reprise provision pour congé payés actuels	25.386	29.427	32.399	32.581	44.077	57.885	60.000	57.885
Amortissement & réduction de valeurs	-62.167	-65.115	-46.245	-39.852	-60.816	-63.750	-66.700	-62.200
F. Provisions pour risques et charges	-11.335	10.000	4.292	22.023	0	-11.488	1.488	0
G. Taxes, amendes, impôts et - value.	-5.321	-6.839	-5.346	-16.657	-5.463	-6.221	-6.650	-6.030
Résultat d'exploitation	33.266	17.723	-3.110	43.062	11.421	28.137	26.578	27.135
Produits financiers	11	9.222	4.867	5.109	13.120	13.123	13.123	13.116
Charges financières	-31.516	-25.031	-23.529	-22.577	-23.395	-29.044	-27.162	-27.076
Produits exceptionnels	5.183	3.116	5.606	2.101	14.184	10.401	0	3.000
Charges Exceptionnelles	-4.904	-2.862	-3.171	-10.686	-9.010	-20.631	0	-3.600
Résultat de l'année	2.041	1.983	-19.336	17.008	6.320	1.985	12.539	12.575

Réalisés et Budgets 2014 à 2021 Version 27 février 2020 pr AG 6 mars 2020	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Budget AG 2020	Budget AG 2019
Résultats cumulés	-56.386	-54.403	-73.739	-56.732	-50.412	-48.426	-35.887	-37.837